



Bundesministerium für
wirtschaftliche Zusammenarbeit
und Entwicklung



منصة **Plattform**
بداية جديدة **Neuanfang**
لسوريا **Syrien**

Workshop

Wirtschaftliches Engagement für den Wiederaufbau in Syrien

Dienstag, 21. April 2026 | 90 Minuten | Moderator: Ghiath Bilal

Wirtschaftliches Engagement für den Wiederaufbau in Syrien

Moderator: Ghiath Bilal | 90 Minuten – Fokus auf konkrete, umsetzbare Ergebnisse

Agenda

- Eröffnungsanalyse: Dr. Salam Said (Herausforderungen & Investitionsperspektiven)
- 3 Kurzimpulse (je ~5 Min.)
- 3 Arbeitsgruppen (45 min.)
- Plenum: Ergebnisse & nächste Schritte (15 min.)

Spielregeln

- Kurz, präzise, konstruktiv.
- Fokus auf Umsetzbarkeit: Prozesse, Standards, Partner, Zahlwege, Skills, Governance.
- Konkrete Beispiele statt „man müsste“

Ziele

- Was funktioniert bereits?
- Wo knirscht es konkret (Hürden)?
- 3–5 klare Empfehlungen/Handlungsbedarfe als Botschaften & Next Steps

Timeline

- 0–15 Einführung + Eröffnungsanalyse
- 15–30 3 Impulse
- 30–75 Arbeitsgruppen
- 75–90 Plenum: Ergebnisse

Arbeitsgruppen:

- 1) Vertrauen & Netzwerk
- 2) Wissen & Standards
- 3) Kapital & Finanzierung

Eröffnungsanalyse: Dr. Salam Said (Herausforderungen & Investitionsperspektiven)

Ein erfolgreicher Wiederaufbau erfordert Ansätze, die über die klassische Ökonomie hinausgehen und den Menschen und die Umwelt in den Mittelpunkt der Wirtschaftsplanung rücken



- **Aktueller Stand des Wiederaufbaus in Syrien**
- **Das Investitionsklima für Unternehmen**
- **Potenzielle Rolle syrisch-deutscher Unternehmen**



احتجاجات مستمرة ضد فواتير الكهرباء



Wiederaufbau in Syrien

- **Aufhebung der Sanktionen**
- **Regionales und internationales Interesse an Syrien**
- **Potenzial der Diaspora: Arbeitskräfte, Unternehmen und Expertise**
- **Strategischer Standort/
geoökonomische Stärke/ Transitland**
- **Massive Infrastrukturzerstörung**
- **Mangelnde Sicherheit**
- **Institutionelle Inkompetenz in der Governance**
- **Fehlende Planung und Strategien**
- **Klientelismus und Vetternwirtschaft**
- **Intransparenz und unklare Wirtschaftsgesetze**

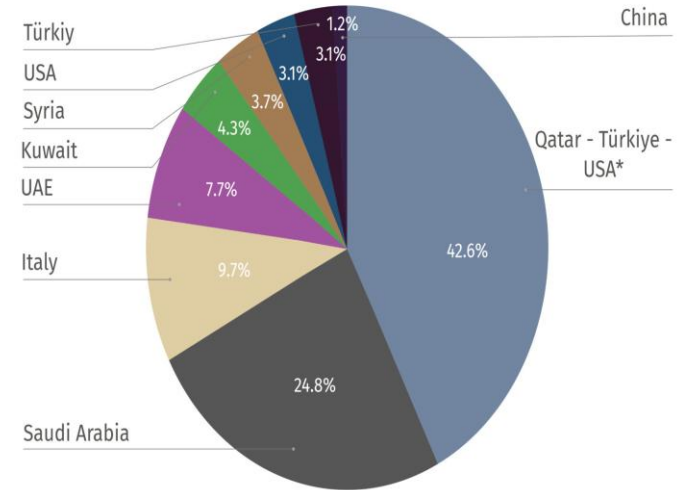


Stand des Wiederaufbaus in Syrien

Zahlreiche Auslandsinvestitionsvorhaben (Pull- Faktoren)

- Fortführung bestehender Vereinbarungen (z. B. französische Investitionen in Latakia)
- Zahlreiche MoUs (nur teilweise umgesetzt)
- Import- und Dienstleistungssektor
- Standorte Großstädte (ca. 80 %: Damaskus, Umland von Damaskus, Aleppo)
- Privatisierung öffentlicher Sektoren

Value of MoU by Country



*Qatari-Turkish-American business alliance

Source: Various online reports and company incorporation documents compiled by Karam Shaar Advisory Ltd.

Stand des Wiederaufbaus in Syrien

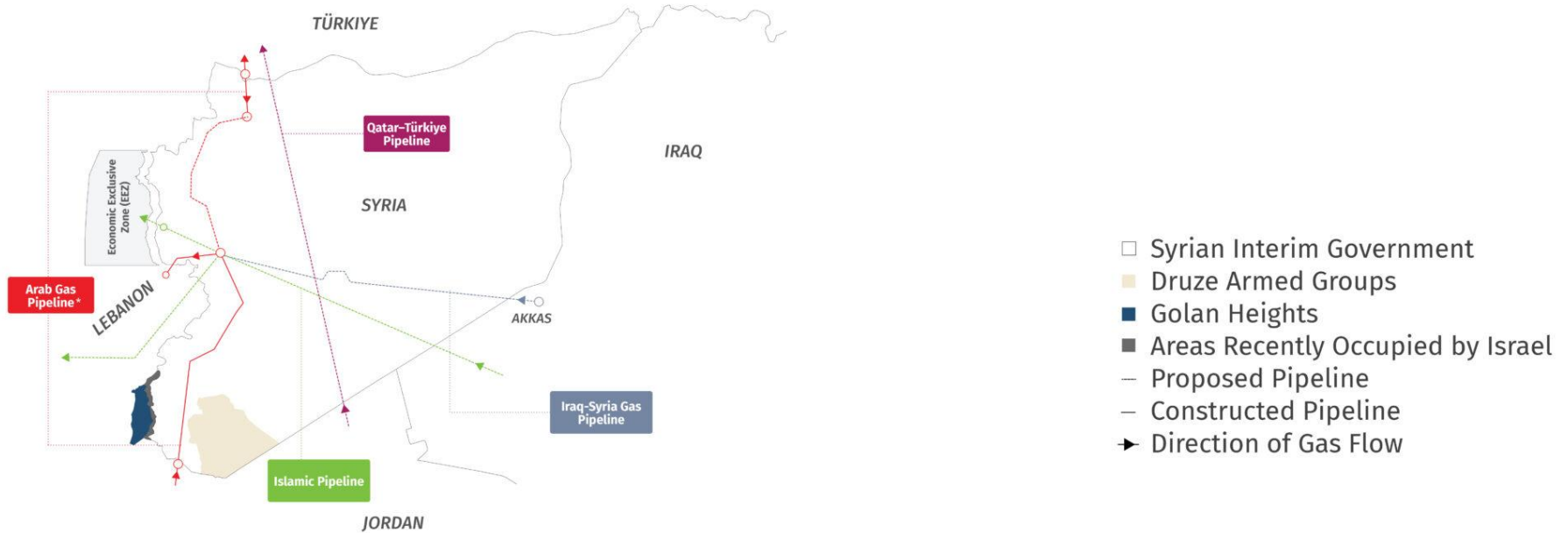
Fehlender nachhaltiger und entwicklungsbasierender Wiederaufbauplan

- Unklare sektorale Prioritäten
- Unausgewogene geografische Verteilung von Investitionen
- Fehlende Investitionsanreize (Business-Infrastruktur, günstige Energiepreise, qualifizierte Arbeitskräfte)

Industrie + Landwirtschaft

- Schwache bzw. eingeschränkte Kaufkraft / Marktgröße
- Top-down Ansatz ohne faktenbasierter Entscheidungsprozess
- Fehlende Strategie für erneuerbare Energie

Syria's Gas Corridor Map



* The northern AGP section at the Türkiye-Syria border was originally designed to export gas from Syria to Türkiye but is currently delivering gas into Syria from Türkiye.

Note: The routes shown are indicative only. The alignments are based on publicly available project announcements. Precise routing within Syrian territory remains undetermined.

Source: Data compiled and consolidated by Karam Shaar Advisory Ltd, based on government sources, unpublished maps, media articles and other technical reports. Areas of control are derived from data provided by Liveuamap, as of 23 February 2026.

- Staatlicher Fokus auf globale Unternehmen und Megaprojekte
- Bedarf der syrischen Wirtschaft liegt jedoch bei **kleinen und mittelständischen Unternehmen (KMU) / Deutsches Modell**
- Steuererleichterungen sind vorhanden, aber es fehlt an staatlicher Unterstützung für industrielle, wirtschaftliche und landwirtschaftliche Infrastruktur
- Trotz aufgehobener Sanktionen ist die **Finanzinfrastruktur** nicht funktionsfähig
- Lücken in zentralen Wirtschaftssektoren: erneuerbare Energien/Landwirtschaft/ Industrie
- Mangel an Projekten in wichtigen Bereichen: Bildung und Gesundheit
- Fehlende qualifizierte Arbeitskräfte (Trainingsprogramme/unattraktiver Arbeitsmarkt)
- Vetternwirtschaft: Beziehungen zu bestimmten Kreisen in Staatselite

Potenzielle Rolle syrisch-deutscher Unternehmen

- **Investitionspotenzial in bestimmten Sektoren und auf lokaler Ebene, z.B.:**
 - Erneuerbare Energien
 - Bildung und Ausbildung
 - Landwirtschaft
 - Technologie
 - Traditionelle syrische Industrie (Nahrungsmittel, Textilien, Bekleidung)
- **Kleine bis mittlere Investitionen, z.B. Community-based mit lokalen Lieferketten**
- **Exportorientierte Investitionen aufgrund schwacher lokaler Kaufkraft**
- **Partnerschaften mit bestehenden lokalen Unternehmen**
- **Potenzial für Know-How-Transfer**



Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!
Fragen? In der
Arbeitsgruppe

Dr. Salam Said,
Department Middle East and North Africa



Brückenfunktionen der Diaspora - Fallbeispiele

Vertrauen und Netzwerk

Ghiath Bilal, Deutsch-Syrischer Wirtschaftsrat



SGBC

Syrian German Business Council

Formal bilateral platform to develop, facilitate, and accelerate economic & trade cooperation between Syria and Germany.



www.sg-bc.com | info@sg-bc.com | Damascus – Berlin



Foundation & Objective

Founded by a declaration of the Minister of Economy & Industry, H.E. Mr. Nidal Al-Shaar on 08.01.2026

Objective: build a trusted bridge for structured cooperation (Syria ↔ Germany).

Convert opportunities into execution: dialogue → matchmaking → delegations → delivery follow-up.

Mr. Nidal Al-Shaar

Syrian Minister of Economy



Governance / Board



Waleed Sahhary

President



Ghiath Bilal

Vice President



Dr. M. Nabil Oulabi

Vice President

- Administrative Board (Majlis Idara): sector representatives from Syria & Germany
- Sector Leads & Working Groups
- Executive Secretariat (Damascus & Berlin)



Structure & Sectors

A delivery-focused structure that turns sector priorities into actionable pipelines.



Operating Structure

President & Administrative Board

Sector Leads

Working Groups

Secretariat (Damascus & Berlin)

Members & Partners



Priority Sectors

- ❖ Energy & Power Systems
- ❖ Water & Wastewater
- ❖ Industrial Rehabilitation & Heavy Industry
- ❖ Automotive & Mobility
- ❖ Textiles & Light Manufacturing
- ❖ Construction Materials & Building Systems
- ❖ Healthcare & Pharma
- ❖ Digital / Industrial Automation
- ❖ Waste & Circular Economy
- ❖ Education + Vocational Training (Ausbildung)
- ❖ Communications & ICT | Legal sector



Services, Added Value & How to Join

From market entry to execution: SGBC reduces friction and increases credibility.



Services & Added Value

- Convening & dialogue that leads to deals (executive roundtables, sector briefings).
- Market intelligence & opportunity flow (sector updates, opportunity briefs, 'what matters now' notes).
- Matchmaking & partner access (curated introductions, stakeholder mapping, credibility checks).
- Delegations & on-the-ground access (program design, meetings, briefings, follow-up tracking).
- Practical facilitation & problem-solving (stakeholder alignment, issue escalation pathways, accountability).



Join SGBC



Website: www.sg-bc.com

Membership: www.sg-bc.com/membership

Email: info@sg-bc.com

Phone: +49 176 10 494282

Locations: Damascus | Berlin

→ Apply via the membership form.

Brückenfunktionen der Diaspora - Fallbeispiele

Wissen und Standards

Yousof Alsatom, Tamkin



DIGITAL ACCELERATION & ENTREPRENEURSHIP

A Strategic Catalyst for Post-War National Sovereignty and Economic Recovery

Yusof Alsatom | Head of Bosch Innovation Campus



<https://www.itv.com/news/2017-03-13/red-cross-syria-destruction-on-a-scale-not-seen-since-second-world-war>

Digital Economy

\$8.30

Economic
Multiplier
per \$1 Invested

300%

Job Creation
Efficiency
vs. Heavy Industry

40%

National
Innovation
Resilience

NATIONAL IMPACT CASE:

Global evidence from post-conflict zones (Estonia, Rwanda, Ethiopia) indicates that **digital identity and mobile finance** reduce poverty by 2% annually and bridge the "trust gap" in government services.

Sources: Huawei/Oxford Economics (2024); World Bank Jobs Report (2024); Ukraine Recovery Study (2025); IMF Fintech Analysis (2020).

NATIONAL DIGITAL STACK

Connectivity & Infrastructure

Broadband and decentralized data hubs to provide the utility base for all services.

Trusted Systems & Payments

Mobile money and digital ID to bypass legacy banking gaps and restore trade velocity.

Human Capital & Literacy

Scaling technical skills to build an export-ready, globally competitive workforce.

Regulatory & Governance

Sandboxes and digital policies that protect innovation while ensuring national security.

Entrepreneurship & Ventures

Mobile money and digital ID to bypass legacy banking gaps and restore trade velocity.

Core Challenges



Energy-Infrastructure Bottleneck



Technological Isolation & "Over-Compliance"



Fragmented Financial Rails (The "Payment Gap")



The Digital Divide & Education-Market Mismatch



Gatekeeping



The "Brain Drain" & Talent Hemorrhage

OPPORTUNITIES: REINVENTING SYRIA'S DIGITAL FUTURE



The Diaspora Knowledge Bridge

Leverage a global network of skilled Syrian experts to drive high-value mentorship, investment, and international market entry.



High-Value AI Innovation

Move beyond "cheap labor" by developing specialized AI engines and custom SaaS solutions tailored for regional markets.



Legacy-Free Leapfrogging

Legacy-Free Leapfrogging Skip decades of outdated infrastructure to deploy modern AI-first solutions and decentralized data hubs immediately.



Digital Sovereignty & Resilience

Build national innovation resilience through decentralized technology that ensures economic recovery and data independence.

Thank You

Brückenfunktionen der Diaspora – Fallbeispiele

Kapital und Finanzierung

Dr. Ing. Saad Baradiy, iproplan Planungsgesellschaft mbH

Project funding for companies

The develoPPP Classic funding instrument of the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) is aimed at already established companies that want to invest sustainably in a developing or emerging country and expand their business activities locally. Suitable projects that are related to this entrepreneurial activity and at the same time relevant to development policy can receive technical and financial support of up to two million euros if the company contributes at least half of the costs. It is important that these projects, in addition to achieving a long-term business objective, also generate sustainable benefits for the local people.



100,000 to 2 million euros
in project funding



Up to 50% public funding
share of the total
expenditure



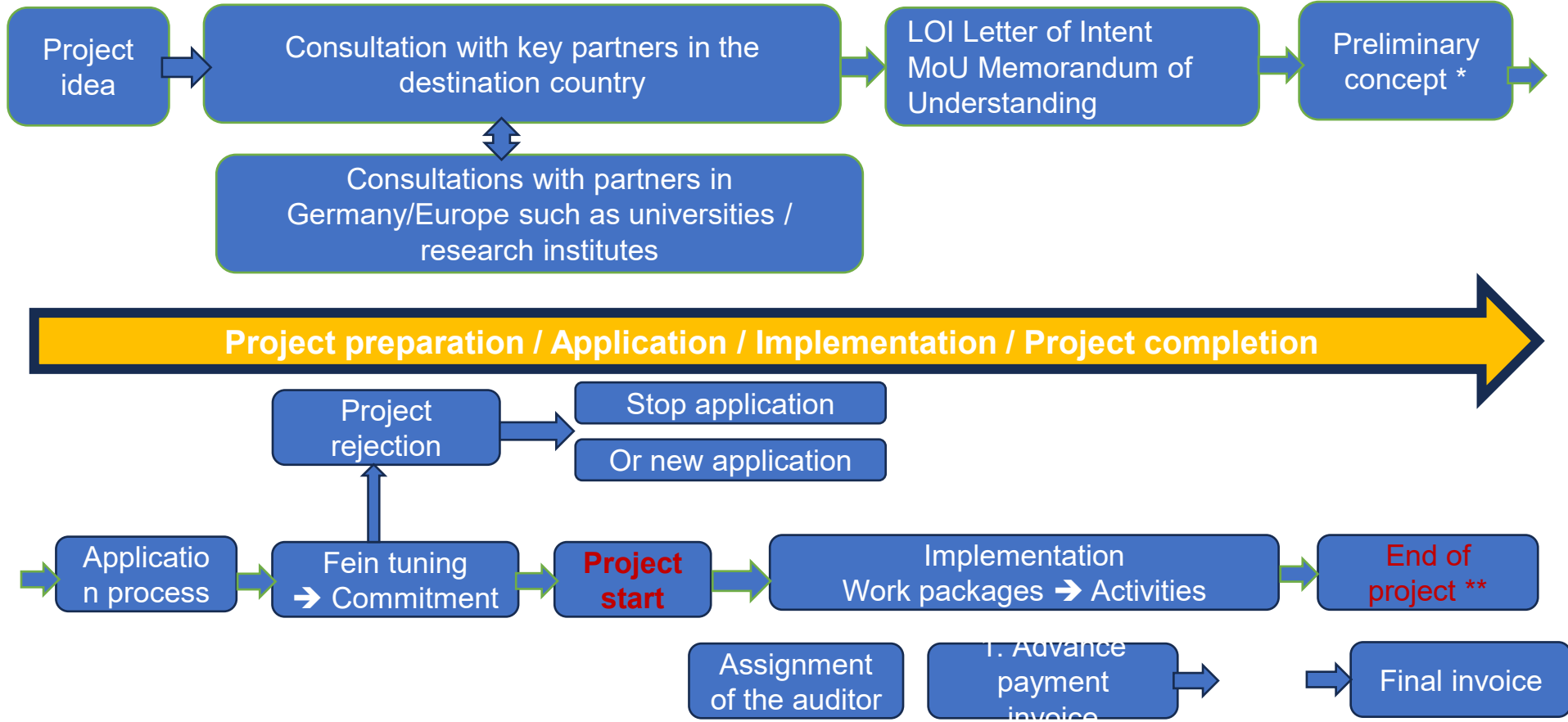
Know-how, competent
support and networks in
over 60 countries

Participation requirements develoPPP Classic

Any company based in the EU, a member country of the European Free Trade Association (EFTA) or an OECD-DAC country is eligible to participate in the develoPPP Classic ideas competition. The prerequisite for funding is sufficient financial resources and personnel capacities that are commensurate with the project idea. For this purpose, your company must:

- have at least eight employees
- have an annual turnover of at least 800,000 euros
- have at least two audited annual financial statements
- have a positive net income as well as sufficient equity capital and liquidity to ensure your company's contribution

Apply now for develoPPP Classic



توقيع مذكرة تفاهم لتنفيذ مشروع في مجال كفاءة الطاقة في الأبنية
Signing of a **MoU** to implement a project in the field of Energy Efficiency in buildings

iproplan®
Planungsgesellschaft mbH
Consulting Engineers and Architects



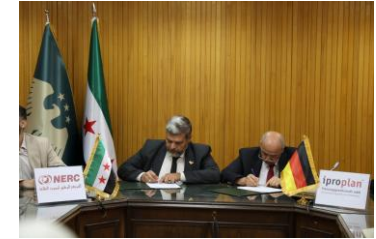
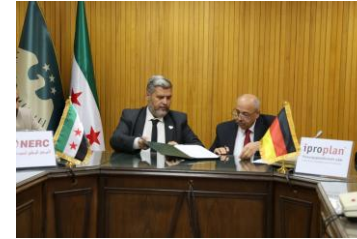
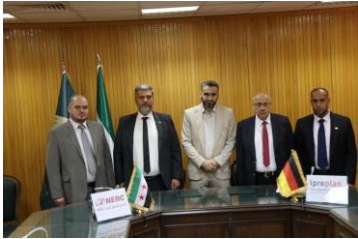
شركة إيبروبلان الألمانية
University of Rostock
جامعة روستوك
الألمانية

وزارة الطاقة
Ministry of Energy
المركز الوطني لبحوث الطاقة
NERC



NERC
المركز الوطني لبحوث الطاقة

يُنَفَّذ المشروع خلال عامي
The project will be carried out over the next two years
2027 - 2026





المركز الوطني لبحوث الطاقة يطلق المشروع السوري - الألماني لرفع كفاءة الطاقة في الأبنية

سانا
sana

الوكالة السورية
للأخبار
SYRIAN ARAB
NEWS AGENCY



Mile stone: Kick-off-Workshop 16.02.2026 in Ministry of Energy
More than 140 participants and Company exhibition

Why develop PPP project for **iproplan**®?

- Development of national and international networks with government agencies, financial service providers, industries, universities etc.
- Forming strategic partnerships at the national and international levels
- **iproplan**® anticipates a long-term and sustainable volume of business due to the widespread destruction of buildings and infrastructure, as well as the need for new technologies.
- Furthermore, **iproplan**® anticipates synergies with neighboring countries Lebanon, Jordan, and Iraq in the medium term.
- Contribution to meaningful bilateral cooperation between Germany and Syria

Wirtschaftliches Engagement für den Wiederaufbau in Syrien

Moderator: Ghiath Bilal | 90 Minuten – Fokus auf konkrete, umsetzbare Ergebnisse

Agenda

- Eröffnungsanalyse: Dr. Salam Said (Herausforderungen & Investitionsperspektiven)
- 3 Kurzimpulse (je ~5 Min.)
- 3 Arbeitsgruppen (45 min.)
- Plenum: Ergebnisse & nächste Schritte (15 min.)

Spielregeln

- Kurz, präzise, konstruktiv.
- Fokus auf Umsetzbarkeit: Prozesse, Standards, Partner, Zahlwege, Skills, Governance.
- Konkrete Beispiele statt „man müsste“

Ziele

- Was funktioniert bereits?
- Wo knirscht es konkret (Hürden)?
- 3–5 klare Empfehlungen/Handlungsbedarfe als Botschaften & Next Steps

Timeline

- 0–15 Einführung + Eröffnungsanalyse
- 15–30 3 Impulse
- 30–75 Arbeitsgruppen
- 75–90 Plenum: Ergebnisse

Arbeitsgruppen:

- 1) Vertrauen & Netzwerk
- 2) Wissen & Standards
- 3) Kapital & Finanzierung