

تكامُل – TAKAMUL III

صندوق تمويل لتأهيل وتعزيز المجتمع المدني السوري ودعم التماسك المجتمعي

دعوة لتقديم مقترحات المشاريع ووثيقة إرشادات

بتمويل من الوزارة الاتحادية للتعاون الاقتصادي والتنمية (BMZ) وتنفيذ من قبل الوكالة الألمانية للتعاون الدولي GIZ، يدعو مشروع جريدج (BRIDGE) – "تعزيز قدرات المجتمع المدني السوري" لتقديم مقترحات مشاريع لدعم منظمات المجتمع المدني السورية (CSOs).

في إطار مشروع "جريدج" التابع للوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ)، يُطلق صندوق تمويل "تكامُل TAKAMUL" هذه النداء لتقديم مقترحات المشاريع، داعيًا منظمات المجتمع المدني في ألمانيا (التي تعمل في السياق السوري) ومنظمات المجتمع المدني داخل سوريا إلى تقديم مقترحات مشاريع مشتركة. يهدف هذا النداء إلى دعم المشاريع التي تُعزز التماسك الاجتماعي، وتُشجع المشاركة المجتمعية الشاملة، وتُعزز دور المجتمع المدني السوري في التعافي المحلي وتعزيز قدرة المجتمعات على الصمود. تُشجع المنظمات المهتمة على تقديم طلباتها وفقًا للشروط الموضحة في هذه الوثيقة الإرشادية.

أ. تعريفات:

1. **تكامُل TAKAMUL:** صندوق تمويلٍ تديره الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) ضمن مشروع "بريدج"، وصُممَ بهدف تعزيز المجتمع المدني السوري داخل وخارج سوريا ودعم التماسك الاجتماعي. ويمثل اسمه، الذي يعني "التكامُل" باللغة العربية، هدف الصندوق المتمثل في تعزيز التعاون بين منظمات المجتمع المدني السوري داخل سوريا ومنظمات الشتات.
2. **مشروع بريدج (BRIDGE):** مشروع ممول من الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) بتكليف من الوزارة الاتحادية للتعاون الاقتصادي والتنمية (BMZ) لتعزيز قدرات وفعالية ومرونة الجهات الفاعلة ومنظمات المجتمع المدني العاملة في السياق السوري.
3. **نهج التعاون الثنائي "Tandem":** نموذج مشروع إلزامي قائم على التعاون المشترك بين منظمة مجتمع مدني من الشتات مقرها في ألمانيا وتعمل ضمن السياق السوري (الجهة المتقدمة الرئيسية)، ومنظمة مجتمع مدني سورية محلية (الجهة المتقدمة الشريكة). يضمن هذا النهج التصميم المشترك للمشروع، والتخطيط المشترك، والتنسيق والتنفيذ داخل سوريا.
4. **منظمة الشتات / المتقدم الرئيسي:** منظمة مسجلة قانونياً في ألمانيا، ويشمل تفويضها الانخراط في العمل مع المجتمعات السورية أو القضايا ذات الصلة بها. وبصفتها الجهة المتقدمة الرئيسية، تتحمل المسؤولية التعاقدية والمالية عن المشروع المقترح، وتتولى تقديم طلب التمويل، وإدارة التقارير، وضمان الامتثال الكامل لجميع متطلبات الجهة المانحة.
5. **منظمة سورية محلية / المتقدم الثانوي:** منظمة غير ربحية مسجلة قانونياً في سوريا. وبصفتها المتقدم الثانوي، فهي الجهة المنفذة لأنشطة المشروع داخل سوريا، وتتلقى المقدار المحوّل من المنحة من طرف المتقدم الرئيسي لتنفيذ خطة العمل الموافق عليها.
6. **المبادرة المحلية:** نشاط مجتمعي تقوده المجتمعات المحلية ويقترحه المستفيدون من المشروع، يهدف إلى تعزيز التماسك الاجتماعي والتعايش السلمي بما يتجاوز الحدود العرقية و/أو الدينية، من خلال تعزيز الثقة، والتعاون، والحوار، والمشاركة الفاعلة للنساء والشباب.
7. **الشباب (تحت تمويل TAKAMUL III):** الأفراد، من الذكور والإناث بين عمر 18 و 27 سنة.

ب. خلفية عن: مشروع بريدج وتمويل TAKAMUL III:

يعمل مشروع **GIZ BRIDGE** (تعزيز قدرات المجتمع المدني السوري) على بناء وتعزيز قدرات الفاعلين ومنظمات المجتمع المدني داخل سوريا وخارجها. ويُعدّ صندوق **TAKAMUL** أداة تنفيذية ضمن مشروع **BRIDGE**، صُممَ لتعزيز دور المنظمات غير الحكومية السورية في دعم التماسك الاجتماعي على المستوى المجتمعي، بما يتجاوز الحواجز العرقية و/أو الدينية.

من أبرز سمات صندوق تمويل **"TAKAMUL III نهج التعاون الثنائي Tandem Approach"**، الذي يعزّز التعاون الوثيق بين منظمات الشتات السوري المسجلة في ألمانيا ومنظمات المجتمع المدني داخل سوريا. ويسهم هذا النموذج في دعم التخطيط والتنفيذ المشتركين، وتعزيز تبادل المعرفة، وتمكين الشركاء من تصميم وتنفيذ مبادرات فاعلة تعزّز التماسك الاجتماعي وتقودها المجتمعات المحلية. ويجب تنفيذ جميع أنشطة المشاريع داخل سوريا.

ت. TAKAMUL III - النهج البرامجي ومحاور التركيز:

ينتهج برنامج TAKAMUL III نهجاً شاملاً لتعزيز الاستقرار الاجتماعي في سوريا، ويتميز هذا النهج بربط مختلف مستويات المجتمع والجهات الفاعلة فيه.

ويعمل TAKAMUL III على تعزيز التماسك ليس فقط بما يتجاوز الحدود العرقية والدينية، بل أيضاً بين مختلف الفئات الاجتماعية (مثل النازحين داخلياً، والعائدين من دول الشتات، والمجتمعات المحلية المستضيفة). كما يسهم في بناء جسر يربط بين المجتمع المدني (المبادرات القاعدية التي تقودها النساء والشباب) والسلطات المحلية (الدولة)، بهدف الحد من انعدام الثقة وإرساء عمليات مشتركة لصنع القرار.

وسيتّم دعم المبادرات المحلية التي تقودها النساء والشباب بشكل خاص، بما يعزّز المشاركة المدنية ويُرسّخ دورها بوصفها جهات فاعلة في إحداث التغيير.

ولا يمكن تمويل التدخلات الإنسانية البحتة أو الأنشطة التي تهدف إلى إعادة إعمار البنية التحتية.

ث. معايير الأهلية:

للتأهل للانتقال إلى مرحلة التقييم اللاحقة، يجب أن يستوفي كل مقترح جميع متطلبات الأهلية بشكل كامل. ويتعيّن على جميع الطلبات أن تُظهر بوضوح نهج التعاون الثنائي (TANDEM)، أي أن يتم تقديمها بشكل مشترك من قبل منظمة من منظمات الشتات المسجلة في ألمانيا بصفتها الجهة المتقدمة الرئيسية والمتلقية للمنحة، وبالشراكة مع منظمة غير حكومية مقرّها سوريا بصفتها الجهة المتقدمة الشريكة والمسؤولة عن التنفيذ داخل سوريا.

ويجب أن تكون الجهات المتقدمة مسجلة رسمياً، وأن يتم تقديم جميع الوثائق المطلوبة باللغة الإنجليزية، باستخدام النماذج الرسمية دون أي تعديل. كما يجب أن تكون حزمة المقترح مكتملة ودقيقة، وأن تلتزم بسقف الميزانية المحدد.

ج. معايير الاختيار الأولية:

سيتم تقييم المقترحات التي تجتاز بنجاح مرحلة التحقق من الأهلية استناداً إلى عدد من المعايير الأساسية. أولاً، يجب أن تتماشى المقترحات مع النهج البرامجي لـ TAKAMUL III، وأن تُظهر بوضوح أنشطة شاملة تُنفَّذ بما يتجاوز الحواجز العرقية والدينية، مع تركيز أساسي على النساء أو الشباب، ومشاركة تكميلية للأشخاص ذوي الإعاقة حيثما كان ذلك مناسباً. ثانياً، يجب أن تكون المساهمة المقترحة في تعزيز التماسك الاجتماعي ذات مصداقية، وأن توضّح كيف سيسهم التدخل في تقوية العلاقات وبناء الثقة وتعزيز التعاون على المستوى المجتمعي. ثالثاً، سيتم تقييم المقترحات من حيث ملائمتها، لضمان تحديد المشكلة بدقة، وتوافقها مع الاحتياجات المحلية، وأن الإجراءات المقترحة تستجيب بشكل مناسب لأولويات المجتمع والقيود السياقية. رابعاً، سيتم تقييم الجانب الابتكاري للمشروع، من خلال دراسة ما إذا كان يُقدم نهجاً جديداً أو يُكيّف نهجاً قائماً بطريقة واقعية ومناسبة للسياق. خامساً، يجب أن يُقدم تصميم التدخل أهدافاً واقعية وقابلة للتحقيق، وسلسلة نتائج متماسكة، وخطة تنفيذ

عملية وقابلة للتنفيذ مدعومة بجدول زمني واضح. **سادساً**، يجب على المتقدمين إظهار ممارسات قوية لإدارة المخاطر وعدم الإضرار، بما في ذلك التحليل الشامل للمخاطر، وتدابير التخفيف الكافية، والتكامل الهادف للنُهُج الحساسة للنزاعات. **وأخيراً**، سترُاجع المقترحات من حيث استدامتها، لضمان إمكانية تحقيق أثر دائم يتجاوز فترة المشروع، بما في ذلك فرص التكرار والتوسع أو الاستخدام المستمر للمهارات والهيكل التي طُورت خلال التدخل.

ح. متطلبات الميزانية وكفاءة التكلفة:

يجب أن تتراوح قيمة الميزانيات المقترحة بين 50,000 يورو إلى 80,000 يورو كحد أقصى، كما يجب أن تكون واقعية وفعالة من حيث التكلفة، ومتوافقة تماماً مع الأنشطة المخطط لها. ينبغي أن تكون جميع بنود التكلفة مبررة بشكل جيد ومعقولة، وأن تُظهر قيمة مقابل المال. يجب على المتقدمين استكمال جميع جداول الميزانية المطلوبة في القالب الرسمي، بما في ذلك جدول البيانات الرئيسية، والميزانية المالية الأساسية، وميزانية تحويل الأموال.

يجب تحويل ما لا يقل عن 70% من إجمالي التمويل إلى المتقدم الثانوي داخل سوريا، بما يعكس تركيز المشروع على التنفيذ المحلي. ولا يجوز للجهة الرئيسية إدراج أي أنشطة تنفيذية في ميزانيتها. وقد تصل التكاليف الإدارية إلى 7% للمتقدم الرئيسي و2% للمتقدم الثانوي في سوريا.

بعض أنواع النفقات، مثل تكاليف البناء أو تكاليف الموظفين الغير مرتبطة مباشرة بالتنفيذ، غير مؤهلة للتمويل.

بالإضافة إلى ذلك، يجب على كل من المتقدم الرئيسي والمتقدم الثانوي تضمين شروحات سردية في صفحات منفصلة ضمن قالب الميزانية نفسه. وينبغي أن توضح هذه الشروحات الغرض من كل بند من بنود الميزانية ومواصفاته.

خ. إجراءات الامتثال وبذل العناية الواجبة:

بعد مرحلة الاختبار الأولي، يتعين على جميع الطلبات المدرجة في القائمة المختصرة الخضوع لإجراءات إلزامية للامتثال والعناية الواجبة قبل إبرام العقود. وخلال هذه المرحلة، قد يُطلب من الجهات المتقدمة تقديم إيضاحات، أو تزويد وثائق مُحدّثة، أو الاستجابة لطلبات التعديل.

وفي إطار هذه الإجراءات، ستخضع جميع المنظمات المختارة مبدئياً لعملية تقييم عامة، إضافةً إلى فحص الأهلية التجارية والقانونية، وذلك لتقييم أنظمة الإدارة المالية، والضوابط الداخلية، وقدرات الحد من المخاطر. لا يمكن لـ GIZ إبرام عقود إلا مع الجهات المتقدمة التي تجتاز هذه الإجراءات بنجاح.

هام: سيُطلب من المتقدم الرئيسي تقديم شهادة إعفاء ضريبي سارية المفعول، ويجب أن تكون هذه الوثيقة متاحة وجاهزة عند الطلب.

د. الجدول الزمني المتوقع:

التاريخ	النشاط
كانون الثاني - شباط	جلسات معلومات TAKAMUL تكامل عبر الإنترنت لكل المتقدمين المهتمين
31 آذار	الموعد النهائي لتقديم مقترحات المشاريع
نيسان	عملية الاختيار الأولي
نيسان - حزيران	عمليات التحقق من الامتثال، والتوضيحات، والمراجعات النهائية
حزيران	تم إرسال الإشعارات إلى المتقدمين الذين تم اختيارهم نهائياً، وبدأ تنفيذ المشروع.

ذ. إرشادات التقديم ومتطلبات الإرسال

يجب على جميع المتقدمين الالتزام بالإرشادات التالية عند إعداد مقترحاتهم وتقديمها. يحق لكل مشروع منفذ بنهج التعاون الثنائي Tandem تقديم مقترح واحد فقط، ولا يجوز لأي منظمة المشاركة في أكثر من طلب واحد. يمكن أن تستمر المشاريع لمدة أقصاها من 6 إلى 8 أشهر، بميزانية تتراوح بين 50,000 و 80,000 يورو. يُطلب من المتقدمين استخدام القوالب الرسمية المتوفرة في رابط حزمة التقديم المرفق بدعوة تقديم المقترحات.

يمكن الحصول على مستندات التقديم (قالب مقترح المشروع وقالب الميزانية) عن طريق إرسال بريد إلكتروني إلى takamul@giz.de باستخدام عنوان الموضوع "TAKAMUL application templates".

يجب تقديم جميع الأسئلة والاستفسارات المتعلقة بدعوة تقديم المقترحات عبر الرابط التالي:

<https://kobo-ee.giz.de/x/oe1QTYsc>

يجب أن تتضمن حزمة الطلب الكاملة مقترح المشروع، والميزانية، ووثيقة التسجيل القانوني لكل من المتقدم الرئيسي والمتقدم الثانوي.

يجب استلام طلبات التقديم في موعد أقصاه 31 آذار 2026، على أن تُقدّم حصرياً عبر البريد الإلكتروني إلى takamul@giz.de مع استخدام عنوان الرسالة "TAKAMUL Proposal Submission". سيتم النظر فقط في الطلبات التي يتم استلامها قبل الموعد النهائي المحدد، أي الساعة 12:00 منتصف الليل (بتوقيت دمشق).

ستتم معالجة جميع بيانات المتقدمين وتخزينها بشكل آمن وفقاً لمعايير حماية البيانات.

تحتفظ GIZ بحق تعديل أو تأجيل أو إلغاء الدعوة في أي وقت، ولها الحق في رفض الطلبات. ولن تُقبل الطلبات غير المكتملة أو التي تفتقر إلى المستندات المطلوبة.

نرجو لجميع المتقدمين وافر التوفيق، ونترقب باهتمام تلقي مقترحات متكاملة تقدم رؤى إبداعية وتساهم في مسيرة التغيير الإيجابي في سوريا.